

REAVIE 2009

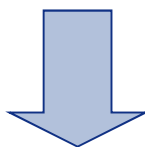
14 au 16 octobre 2009

Développer les activités Employee Benefits et Emprunteur à l'international

Atelier N° 12

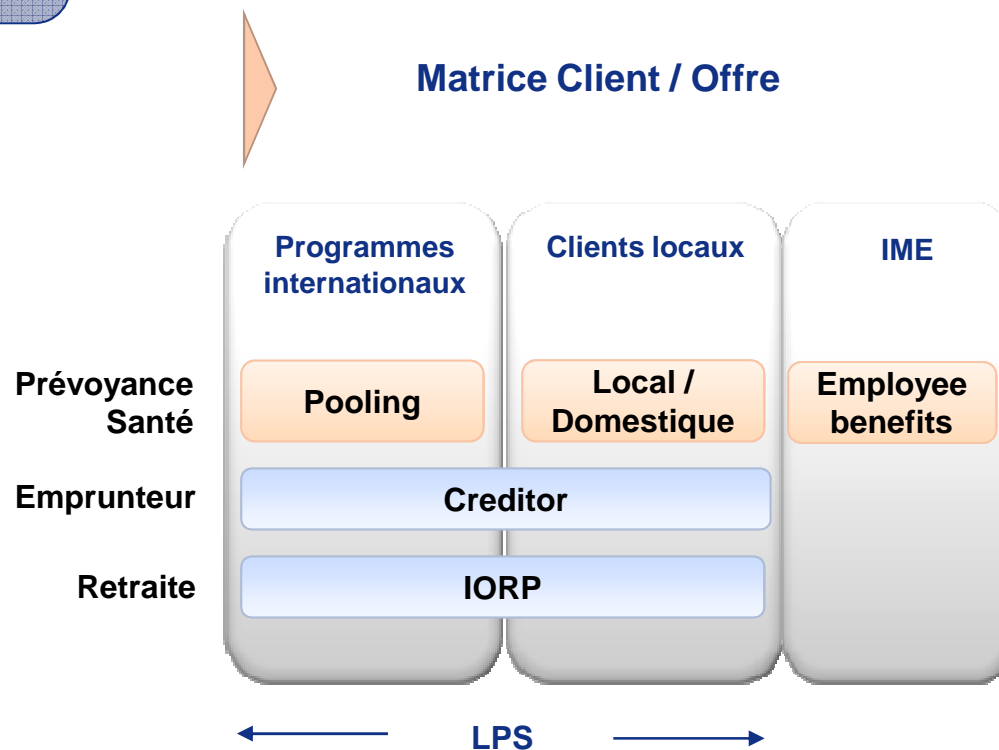
Les Assurance Collectives: un métier de plus en plus international

Maturité de certains nos marchés
Internationalisation de nos clients
Emergence de nouveaux marchés



Pertinence croissante d'une approche transnationale

Matrice Client / Offre



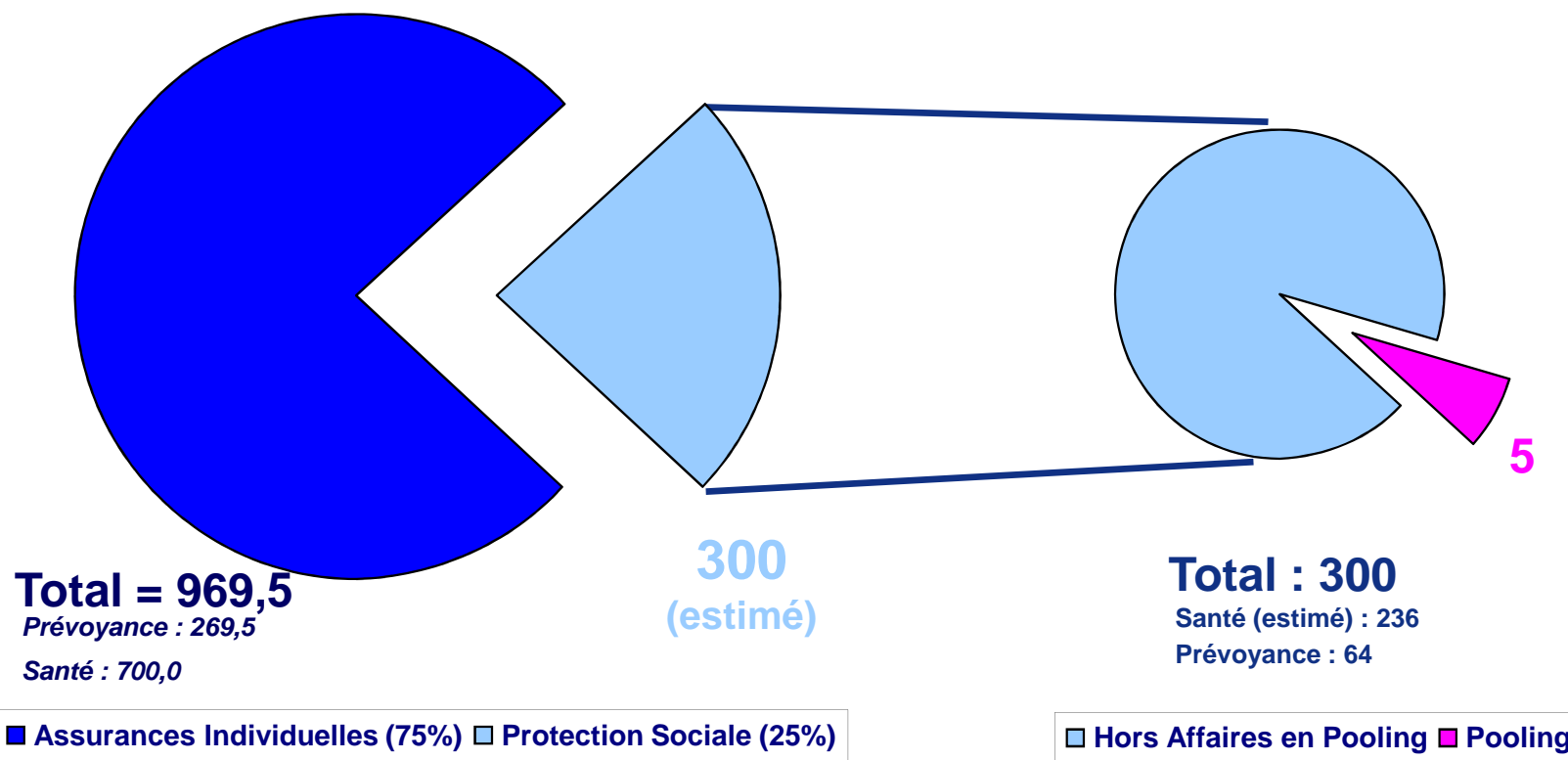
Employee Benefits et Réseau international

Charles Etienne de Cidrac
Direction International et Réseau
Maxis

Marché Mondial des Employee Benefits (*) Prévoyance & Santé

Prévoyance & Santé
Chiffres 2008 Monde (Milliards €)

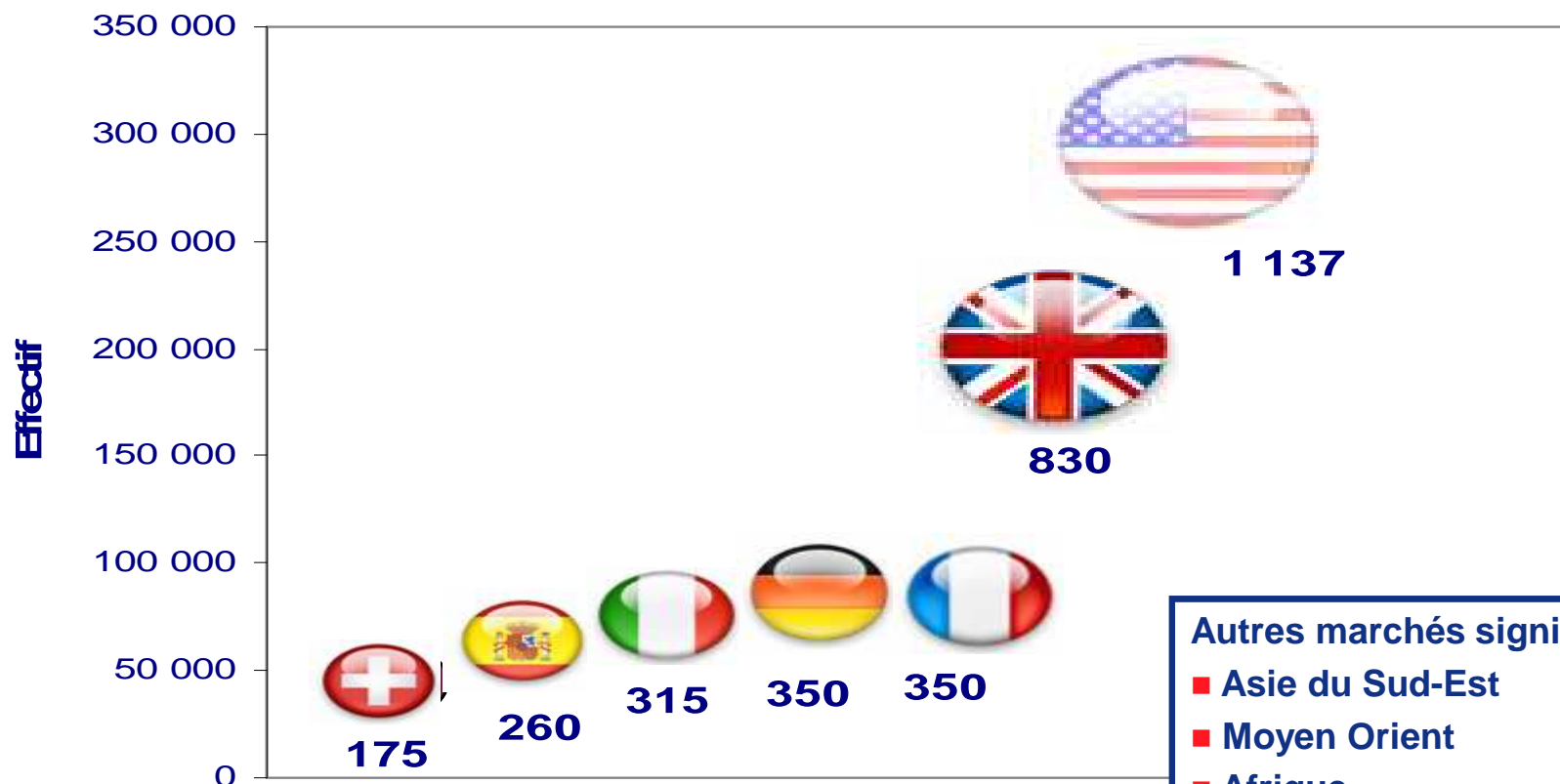
Employee Benefits
Chiffres 2008 Monde (Milliards €)



(*) Employee Benefits = l'ensemble des assurances collectives (garanties Décès, Incapacité, Invalidité, Santé, Retraite) au bénéfice des salariés

Marché Mondial Mobilité Internationale & Expatriation

Marché des Salariés en Mobilité & Expatriés Chiffres Monde 2008 (en m€)

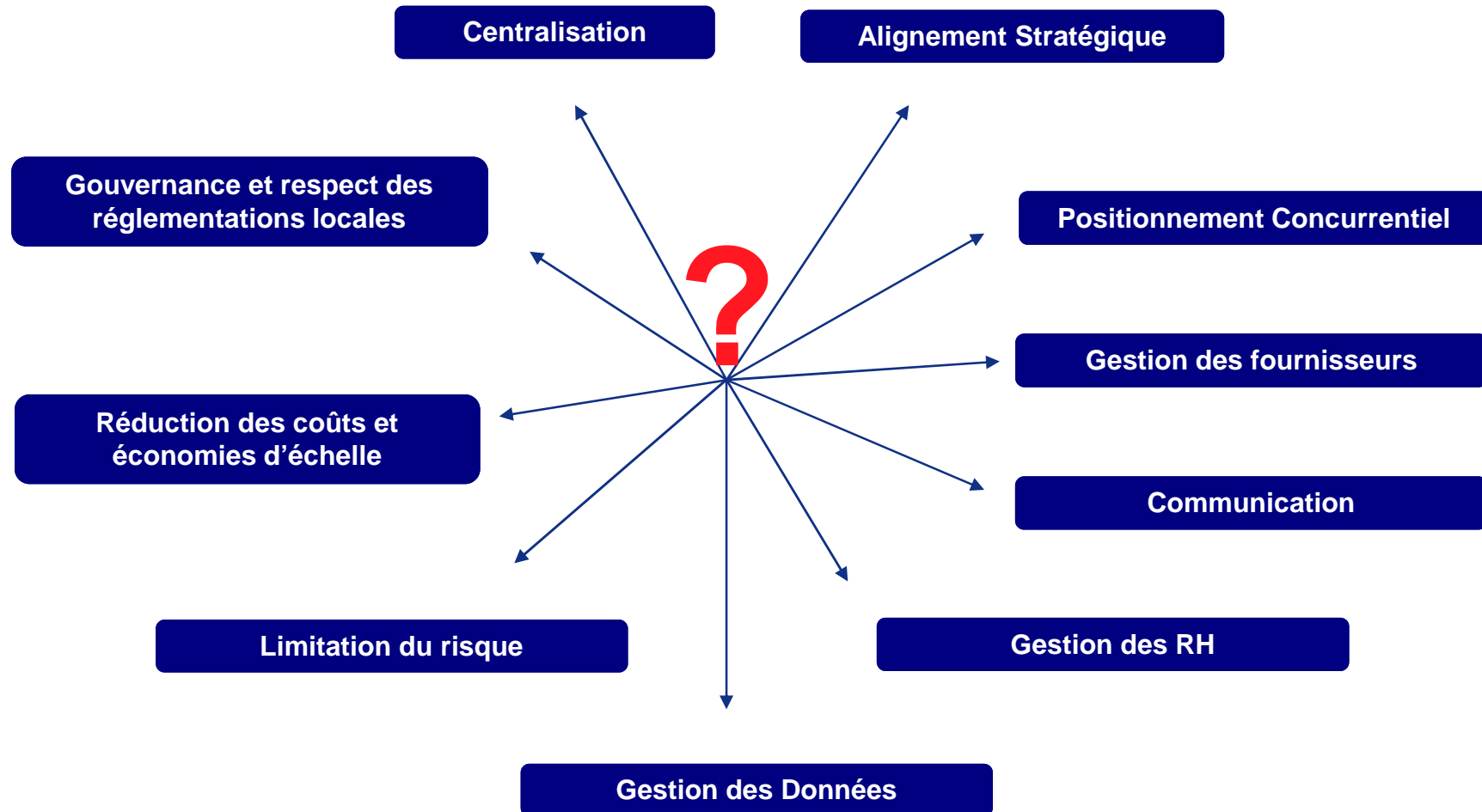


Autres marchés significatifs :

- Asie du Sud-Est
- Moyen Orient
- Afrique
- Amérique latine

(*) : Source = estimations AXA

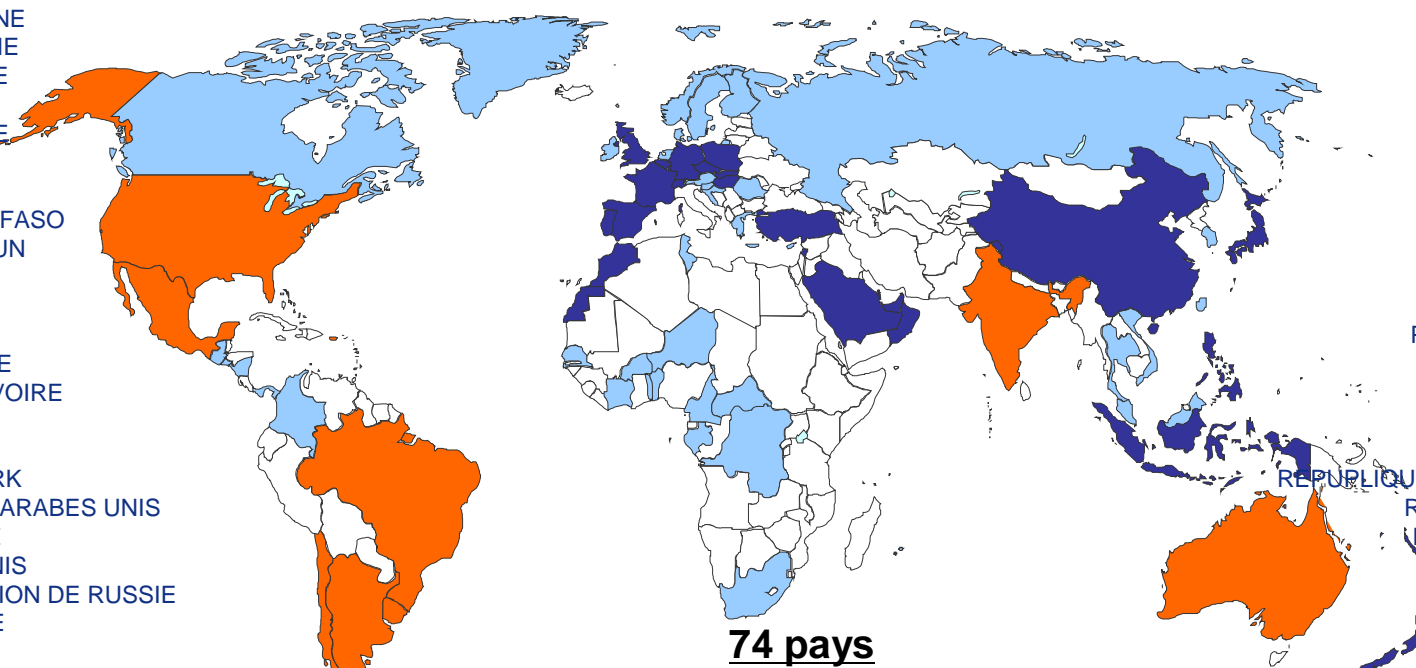
Problématiques des Multinationales au sujet des “Employee Benefits”



Réseau MAXIS : AXA / MetLife

Pas seulement une **liste**, un réseau efficace

ALLEMAGNE
AFRIQUE DU SUD
ARABIE SAOUDITE
ARGENTINE
AUSTRALIE
AUTRICHE
BAHREIN
BELGIQUE
BENIN
BREZIL
BURKINA FASO
CAMEROUN
CANADA
CHILI
CHINE
COLOMBIE
CÔTE D'IVOIRE
CROATIE
CHYPRE
DANEMARK
EMIRATS ARABES UNIS
ESPAGNE
ETATS UNIS
FEDERATION DE RUSSIE
FINLANDE
FRANCE
GABON
GRECE
GUATEMALA
HONG KONG
HONGRIE
INDE
INDONESIE
IRLANDE
JAPON
LIBAN
LIECHTENSTEIN



LUXEMBOURG
MAURITIUS
MEXICO
MAROC
NOUVELLE CALEDONIE
NOUVELLE ZELANDE
NICARAGUA
NIGER
NORVEGE
OMAN
PANAMA
PAYS-BAS
PHILIPPINES
POLOGNE
POLYNESIE FRANCAISE
PORTUGAL
PUERTO RICO
QATAR
ROYAUME UNI
REPUBLIQUE DE CENTRE AFRIQUE
REPUBLIQUE DE COREE
REPUBLIQUE TCHEQUE
REUNION
ROUMANIE
SALVADOR
SENEGAL
SINGAPOUR
SLOVAQUIE
SLOVENIE
SUEDE
SUISSE
THAILANDE
TOGO
TUNISIE
TURQUIE
URUGUAY
VIETNAM

74 pays
Membres indépendants
38 pays
Sociétés MetLife
9 pays
Sociétés AXA
27 pays

Valeur ajoutée du réseau MAXIS pour les Multinationales

- **Solvabilité** des assureurs sponsor du réseau
- Accès local facilité à des leaders du marché garantissant un haut niveau de **service** et des **solutions** performantes et adaptées
- **Dividende** = participation bénéficiaire au contrat de Pooling
- **Flexibilité** des formules de Pooling
- **Pilotage** centralisé
- **Reporting** international
- **Information** régulière sur les marchés locaux de la **Protection Sociale**, en particulier sur les **pratiques locales**

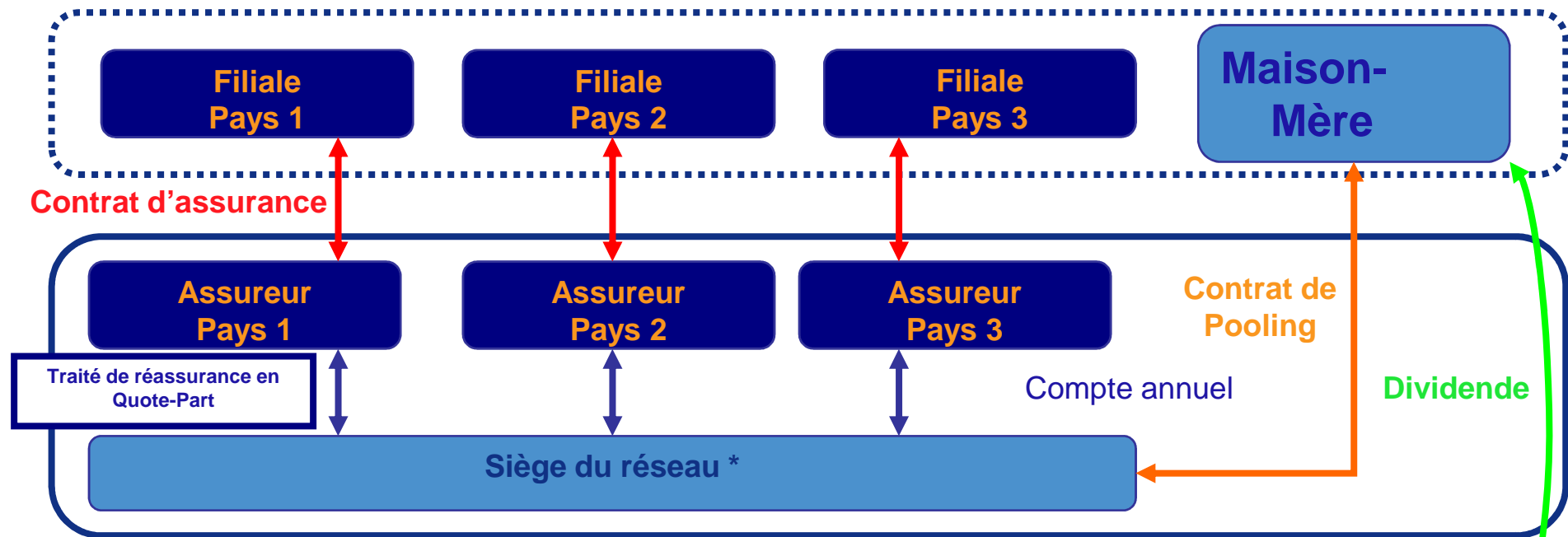
Pooling = outil de gestion des risques répondant aux besoins des entreprises en Protection Sociale

Employee Benefits éligibles au Pooling

- Garanties Vie ou Décès
- Assurance accident
- Assurance Arrêt de Travail
- Assurance santé
- Retraite ou fonds de pension dans certains pays

Pooling multinational Fonctionnement

En cas de résultats positifs, un dividende est habituellement versé à la Maison-Mère



Réseau d'assureurs

Mutualisation des résultats locaux

Compte international	Pays 1	Pays 2	Pays 3	Pool
Prime	100	230	80	410
Sinistres	-110	-115	-56	-281
Frais	-20	-46	-12	-78
Résultat international	-30	69	12	51

* Appelé l'assureur Leader pour MAXIS : AXA France

Développer les activités d'assurance des emprunteurs à l'international

Philippe François
Direction Commerciale Emprunteur

Un marché spécialisé

Des services spécifiques

⇒ Conception des produits:

- ⇒ Marketing
- ⇒ Juridique
- ⇒ Actuariat
- ⇒ Commissionnement

⇒ Gestion:

- ⇒ Adhésion en ligne
- ⇒ Direct marketing
- ⇒ Sélection des risques
- ⇒ Sinistres
- ⇒ Reporting

Une vaste gamme de produits

⇒ Couverture d'un engagement financier en cas de :

- ☑ Décès, Incapacité, Perte d'emploi, Dépendance,...

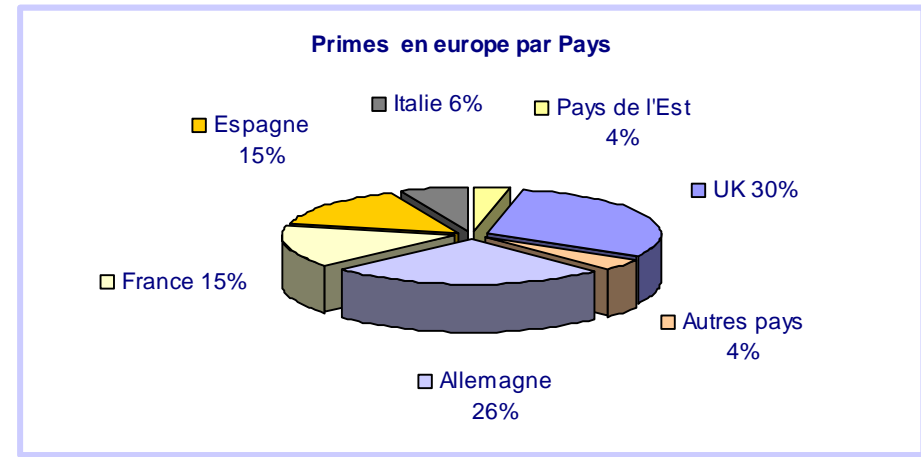
⇒ Protection pour les débiteurs et les créiteurs

⇒ Protection du style de vie:

- ☑ Assurance de factures...

Un marché global de taille

- Un marché européen de plus de 42 Md€
- Le premier produit d'assurance vie dans les pays émergents



- Des clients avec une approche transnationale de leur distribution



Un marché français leader

- Des sociétés financières françaises mondiales :



- Des assureurs Français leader mondiaux sur ce marché
- Des éléments d'expertise différenciant : assurance chômage, sélection médicale, assurance des seniors

Courtiers et TPA: un rôle clé

Distribution

- ✓ Réseaux internationaux facilitant l'exportation de savoir faire
- ✓ Ouverture sur de nouveaux canaux de distribution
- ✓ Key Accounting

Gestion Locale

- ✓ Adhésions (sélection médicale) & Primes
- ✓ Gestion des sinistres
- ✓ Animation des réseaux de distribution

***Approche en
architecture
ouverte***

AXA : un leadership basé sur une architecture ouverte

- 1,3 b€ de chiffre d'affaires en Europe

